



LE GROUPE EN BREF

Mars 2024

MERSEN

Mersen est un expert mondial
des spécialités électriques
et des matériaux avancés
pour les industries High-Tech.
Présent dans 33 pays avec plus
de 50 sites industriels et 18 centres
de R&D, Mersen développe
des solutions sur mesure et fournit
des produits clés à ses clients
pour répondre aux nouveaux défis
technologiques qui façonneront
le monde de demain.
Depuis plus de 130 ans,
Mersen innove sans cesse
pour accompagner et satisfaire
les besoins de ses clients.
Que ce soit dans l'éolien, le solaire,
l'électronique, le véhicule
électrique, l'aéronautique, le spatial
et bien d'autres secteurs encore,
partout où les techniques
avancent, il y a un peu de Mersen.

04 ÉDITO

04 • MESSAGE DE LUC THEMELIN

06 PROFIL

- 06 • CARTE D'IDENTITÉ & CHIFFRES CLÉS
- 08 • REPÈRES HISTORIQUES
- 10 • TENDANCES ET OPPORTUNITÉS
- 12 • MODÈLE D'AFFAIRES
- 14 • NOS EXPERTISES
- 16 • NOS SOLUTIONS PAR MARCHÉS
- 18 • NOS ATOUTS

20 AMBITIONS

- 20 • 4 PILIERS POUR LA CROISSANCE MOYEN TERME
- 22 • PLAN STRATÉGIQUE MOYEN TERME

24 GOUVERNANCE



26 ACTIONNARIAT & BOURSE

MESSAGE DE LUC THEMELIN

DIRECTEUR GÉNÉRAL DE MERSEN



Luc Themelin, 63 ans, est Directeur Général de Mersen depuis le 11 mai 2016 après avoir été Président du Directoire d'août 2011 à mai 2016. Il est aussi administrateur du Groupe. Titulaire d'un doctorat en Sciences des matériaux céramiques, il a rejoint le Groupe en 1993 comme ingénieur R&D.

*L'année 2023 :
un nouveau tournant
pour Mersen.*



L'année 2023 a marqué un nouveau tournant pour Mersen avec la présentation de sa feuille de route stratégique à l'horizon 2027. C'est un changement important de dimension qui s'annonce pour le Groupe et qui illustre la pertinence de notre positionnement sur les marchés de la transition énergétique : les énergies renouvelables, le transport d'électricité et la conversion de puissance en général avec les semi-conducteurs en SiC qui en améliorent l'efficacité et bien sûr l'arrivée significative des véhicules électriques. Cette annonce s'est accompagnée d'un plan d'investissements importants pour adapter notre outil industriel et augmenter rapidement nos capacités de production de matériaux et de composants dédiés au marché du véhicule électrique. De plus, afin de conserver notre flexibilité financière et stratégique, nous avons réalisé avec succès en mai 2023 une augmentation de capital de 100 millions d'euros permettant au Groupe d'afficher une structure financière très solide.

Enfin, début 2024, nous avons complété cette feuille de route par un volet RSE, en alignant nos objectifs sur 2027, soit le même horizon de temps que le plan stratégique.

En termes de résultats, l'année 2023 a été excellente : nous avons atteint 1,2 milliard d'euros de chiffre d'affaires, soit 13 % de croissance organique, un niveau très largement au-dessus de celui initialement anticipé. Les marchés du développement durable ont représenté 56 % du chiffre d'affaires du Groupe, avec des croissances des ventes particulièrement importantes pour les semi-conducteurs SiC et les véhicules électriques. La croissance globale des volumes, conjuguée à notre capacité à augmenter les prix nous a permis de dégager un résultat opérationnel courant en forte hausse par rapport à la même période l'année dernière, tout en comptabilisant des coûts nécessaires pour établir notre position sur le marché du véhicule électrique et pour



+13 %

**DE CROISSANCE
ORGANIQUE
DES VENTES
EN 2023 VS 2022**



26 %

**DES INGÉNIEURS
ET CADRES
SONT DES FEMMES**

développer la nouvelle technologie p-SiC pour les semi-conducteurs de puissance, ainsi que des coûts liés à la montée en puissance de la production de l'usine de Columbia aux États-Unis.

Grâce aux contrats importants que nous avons signés avec des clients dans les semi-conducteurs SiC, nous avons enregistré une augmentation significative des avances, conduisant à un flux de trésorerie des activités opérationnelles très important. D'autre part, nous avons augmenté sensiblement nos investissements industriels, conformément à notre feuille de route, tout particulièrement sur les sites américains du pôle Advanced Materials.

Les réalisations extra-financières de 2023 sont tout aussi remarquables ; je citerais particulièrement la baisse de nos émissions carbone directes de -26 % par rapport à 2022 ainsi que le taux de féminisation des postes d'ingénieurs & cadres porté à plus de 26 %. Par ailleurs, 75 % de notre chiffre d'affaires est éligible à la taxonomie verte européenne.

Fort de ces excellentes performances, le Conseil d'administration proposera à l'Assemblée Générale des actionnaires le versement d'un dividende de 1,25 euro en numéraire au titre de 2023, en ligne avec la politique du Groupe.

En 2024, nous allons poursuivre avec engagement et enthousiasme la mise en œuvre de notre plan avec la mobilisation l'ensemble des équipes. Je suis convaincu que l'année qui commence sera la poursuite de notre développement et créatrice de valeur pour l'ensemble de nos parties prenantes.

Luc Themelin

*En 2024,
nous allons
poursuivre
la mise en œuvre
de notre feuille
de route.*



CARTE D'IDENTITÉ & CHIFFRES CLÉS 2023

Expert mondial des spécialités électriques et des matériaux avancés,
Mersen est le partenaire des entreprises qui font avancer
l'industrie et façonnent la société.
Un partenaire engagé, au coeur des technologies.

NOS SOLUTIONS

Le Groupe développe des solutions sur-mesure et fournit des produits clés autour de 10 principales lignes de produits pour répondre aux nouveaux défis technologiques.

- Solutions haute température en graphite
- Isolation haute température
- Conversion d'énergie
- Protection contre les surintensités
- Protection contre les surtensions
- Balais moteurs
- Transfert de signal
- Transmission de courant
- Équipements anticorrosion
- Optique haute performance

1 211 M€

DE CHIFFRE D'AFFAIRES

56%

POUR LES MARCHÉS
DE DÉVELOPPEMENT DURABLE

RÉSULTATS

203 M€

EBITDA COURANT

137 M€

RÉSULTAT OPÉRATIONNEL
COURANT

82 M€

RÉSULTAT NET PART
DU GROUPE

DIVIDENDE PAR ACTION

1,25 €

Sous réserve de l'approbation
de l'assemblée générale
des actionnaires

STRUCTURE FINANCIÈRE

13,0%

RENTABILITÉ
DES CAPITAUX EMPLOYÉS

1,09

RATIO LEVERAGE

NOS ENGAGEMENTS



MERSEN DANS LE MONDE

7 500

COLLABORATEURS

33

PAYS

51

SITES DANS LE MONDE

(dont 18 > 125 salariés)

AMÉRIQUE DU NORD

33 %

COLLABORATEURS

14

SITES INDUSTRIELS

38 %

DU CHIFFRE D'AFFAIRES

EUROPE

37 %

COLLABORATEURS

20

SITES INDUSTRIELS

33 %

DU CHIFFRE D'AFFAIRES

ASIE-PACIFIQUE

23 %

COLLABORATEURS

13

SITES INDUSTRIELS

26 %

DU CHIFFRE D'AFFAIRES

RESTE DU MONDE

7 %

COLLABORATEURS

4

SITES INDUSTRIELS

3 %

DU CHIFFRE D'AFFAIRES

REPÈRES HISTORIQUES

À l'origine, la révolution de l'électricité

À l'origine de Mersen, une technologie qui va révolutionner l'électricité : les charbons d'arc. Ceux-ci vont illuminer l'espace public et les grands magasins à partir des années 1870.

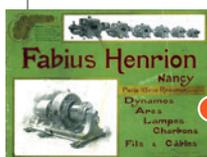
Après l'éclairage et les lampes à arc, les moteurs électriques offrent une opportunité industrielle aux fondateurs du Groupe : l'électricité est alors produite par des dynamos dans lesquelles le courant électrique est transmis grâce à des balais : un autre grand marché sur lequel Mersen va fonder sa croissance.

En complément, le réseau électrique fera appel à des équipements de distribution, de contrôle et de protection : Mersen se positionne rapidement sur l'industrie des appareillages.

LE TEMPS DES FONDATEURS



Deux entrepreneurs, Maurice Lacombe et Fabius Henrion, sont à l'origine de l'aventure. Leurs sociétés - Le Carbone et la Compagnie Lorraine de charbons - fusionnent en 1937 pour donner naissance au groupe Le Carbone Lorraine. Ce sont les véritables fondateurs du Groupe.



- **1891** Création de l'usine Fabius Henrion (moteurs électriques, dynamos et lampes)



- **1892** Le Carbone est créé à Paris, spécialisé dans la fabrication de balais pour moteurs

- **1897** Première filiale ouverte à l'étranger, en Allemagne



- **1937** Création de Carbone Lorraine



LE TEMPS DE LA RECONSTRUCTION

En 1945, la France vient d'être libérée et le Carbone Lorraine retrouve la plupart de ses usines en état de marche. Cependant, le Groupe sort affaibli du conflit mondial.

Il est confronté à un défi de taille : se moderniser ou disparaître. Sous la férule de son nouveau président Charles Malégarie, le Groupe se mobilise pour retrouver les positions industrielles qui furent les siennes dans les années 1930.

- **1950 / 1985** Reprise de la distribution mondiale des produits de Ferraz, un fabricant de fusibles industriels basé à Lyon



- **1961** Construction de l'usine d'Amiens pour fabriquer des balais pour moteurs électriques



LE TEMPS DE L'EXPANSION

Au début des années 80, le Groupe décide de se réinventer. L'objectif est d'abandonner les produits les plus courants et de se spécialiser sur des fabrications à haute technicité.

En même temps la R&D se rapproche un peu plus du client pour lui proposer des produits sur-mesure. C'est un virage important qui est pris et qui va donner sa physionomie actuelle au Groupe Mersen.

1991 Acquisition des actifs applications électriques et hautes températures de Stackpole (États-Unis)

1999 Acquisition de la division protection électrique du Groupe Gould-Shawmut (fusibles norme américaine)



2005 Cession de l'activité aimants pour automobile

2007 Inauguration de l'usine de Chongqing, première implantation industrielle du Groupe en Chine pour produire du graphite isostatique



2008 Acquisition de Xianda (échangeurs) et de Mingrong Electrical Protection (MEP) (fusibles), premières acquisitions du Groupe en Chine

Cession de l'activité freinage ferroviaire et moto

Acquisition de Calcarb, n°2 mondial des feutres rigides en graphite



2009 Cession de l'activité balais pour automobile et électroménager

LE TEMPS DE LA CONSOLIDATION

En 2010 le Groupe entreprend de mettre son identité en conformité avec son nouveau profil. Carbone Lorraine cède la place à Mersen.

2010 CARBONE LORRAINE DEVIENT MERSEN

MERSEN

Prise de participation majoritaire dans Boostec, spécialiste du Carbure de Silicium

Renforcement dans le solaire avec la prise de participation majoritaire dans Yantai

2011 Acquisition de Eldre, spécialisé dans les barres d'interconnexion (busbar) laminées et isolées

2014 -2018 Acquisition de Cirprotec, un spécialiste de la protection contre la foudre et les surtensions (SPD)

2018 Acquisition d'Idealec, acteur dans la conception et la fabrication de barres d'interconnexion laminées (busbars)

Acquisition de FTCap, acteur dans la conception et la fabrication de condensateurs

2019 Acquisition du site de Columbia pour la fabrication de graphite isostatique, de graphite extrudé et de feutres d'isolation.



Acquisition d'Advanced Graphite Materials Italy, spécialiste de l'usage de graphite et d'isolants en fibre de carbone

2020 Acquisition de GAB Neumann, spécialiste des échangeurs de chaleur en graphite et en carbure de silicium



TENDANCES ET OPPORTUNITÉS

La transition énergétique est l'un des défis majeurs de notre siècle, car nous devons faire face au risque d'épuisement des ressources naturelles, répondre aux besoins croissants d'approvisionnement en énergie et lutter contre le dérèglement climatique.

La transformation structurelle qu'elle nécessite implique notamment de réduire notre consommation d'énergie et d'augmenter la part des énergies vertes dans notre mix énergétique.

Ces tendances de fond constituent des opportunités pour Mersen qui accompagne le développement économique et la transition énergétique mondiale en développant des solutions sur mesure et en fournissant des produits clés à ses clients pour répondre à ces nouveaux défis technologiques.

Accompagner le développement des énergies renouvelables

En 2022, la crise énergétique mondiale a accéléré le passage aux énergies renouvelables, ce qui s'est traduit par une croissance forte des capacités installées, notamment pour les principales sources que sont le solaire photovoltaïque, l'éolien et l'hydroélectricité.

À fin 2022, les capacités mondiales de production d'énergie renouvelable s'élevaient à 3 372 GW⁽¹⁾. L'hydroélectricité représentait la plus grande part du total mondial, avec une capacité de 1 256 GW, suivie par l'énergie solaire et l'énergie éolienne qui représentaient la majeure partie du reste, avec des capacités totales de 1 053 GW et 899 GW respectivement.

D'après le rapport « Renouvelables 2023 » de l'Agence internationale de l'énergie (AIE) publié le 11 janvier 2024, le monde a installé en 2023 50 % de capacités électriques renouvelables de plus par rapport à 2022, dont les trois quart sont d'origine photovoltaïque. L'AIE prédit pour les cinq ans à venir la plus forte croissance jamais vue en trente ans, avec l'objectif de tripler la capacité mondiale d'ici à 2030.

La Chine en particulier devrait renforcer sa position de leader dans le déploiement de nouvelles capacités. En 2022, elle représentait déjà près de la moitié de toutes les nouvelles capacités dans le monde et devrait atteindre un niveau record de 55 % du déploiement mondial annuel de nouvelles capacités à l'horizon 2024.

Les énergies renouvelables bénéficient d'un contexte favorable porté par des politiques publiques volontaristes en faveur de la réduction de la dépendance aux énergies fossiles et du développement des énergies propres.

Cette tendance de fond devrait se poursuivre pour contribuer à l'atteinte des objectifs de réduction des gaz à effet de serre, comme en témoigne l'accord historique conclu par plus de 200 états lors de la COP 28 à Dubaï pour sortir progressivement des énergies fossiles.

Mersen contribue à l'essor des énergies renouvelables : solaire, éolien, hydroélectrique.

Avec ses solutions et produits répondant aux besoins de ces principales sources d'énergie, Mersen bénéficiera du potentiel de ces marchés à court et moyen-termes. Sa présence mondiale au plus près des marchés constitue de surcroît un atout de poids.

Contribuer à la conversion et au transport d'électricité

La poursuite du succès des énergies renouvelables dépend aussi du développement de solutions de stockage et de transport performantes.

Caractérisées par leur intermittence, les énergies renouvelables doivent être converties pour faciliter leur transport et/ou leur stockage :

Le stockage permet d'assurer l'équilibre entre la production et la consommation d'électricité sur les réseaux électriques et de pallier la fluctuation de la production des énergies renouvelables. L'énergie produite en excédent à certaines périodes peut être stockée pour être redistribuée sur les réseaux lorsque la demande est plus importante. Il permet aussi de répondre aux besoins des zones isolées difficilement alimentées par les réseaux de distribution.

(1) Source : Agence Internationale de l'énergie (AIE)

La plupart du temps, l'énergie électrique n'est pas stockable ni acheminable directement. Elle doit être transformée en une autre forme pour la rendre conforme à l'utilisation que l'on veut en faire, par exemple pour la convertir de courant continu (DC) en courant alternatif (AC).

Grâce à la conversion de puissance, l'électricité d'origine renouvelable est transformée en une forme d'énergie acheminée sur les réseaux électriques ou stockée et retransformée pour être utilisée.

La conversion de puissance est un axe fort de développement pour Mersen.

Le Groupe offre des composants passifs pour la gestion de l'énergie ainsi qu'une large gamme pour l'optimisation du fonctionnement des systèmes de conversion de puissance et de stockage pour en assurer la sécurité et la fiabilité.

Améliorer l'efficacité de la conversion de puissance avec les semi-conducteurs en carbure de silicium

Utilisés dans les systèmes de conversion au cœur des véhicules électriques mais aussi dans le stockage d'énergie, l'éolien et l'énergie solaire, les semi-conducteurs en carbure de silicium (SiC) plus performants et moins énergivores que les semi-conducteurs en silicium (Si), sont en train de s'imposer pour accompagner la transition vers plus d'efficacité et de sobriété.

Ils sont notamment essentiels pour accélérer l'adoption des véhicules électriques en permettant l'amélioration de leur autonomie et la diminution du temps de charge des batteries.

La croissance de ce marché encore limité devrait être très forte, de l'ordre de 30 à 40 % par an sur les 3 à 4 ans à venir, en lien avec le développement du véhicule électrique, et la 5G dans les télécommunications.

Il devrait dépasser les 5 milliards de dollars d'ici à 2028, soit un taux de croissance de plus de 20 % par an sur la période.

Mersen joue un rôle incontournable dans la montée en puissance des semi-conducteurs en SiC.

Le Groupe possède une expertise quasi unique pour fournir les composants nécessaires à la fabrication des semi-conducteurs de puissance. Le graphite isostatique et les isolants de Mersen assurent une parfaite maîtrise de la réaction à 2 400°, pour former un carbure de silicium de très haute qualité.

Participer au développement des véhicules électriques

Le marché des véhicules électriques (BEV, HEV ou pHEV⁽¹⁾) est en plein essor, tant pour les véhicules particuliers que pour les véhicules industriels ou commerciaux lourds.

En 2023, le nombre de nouvelles voitures électriques vendues devrait représenter 18 % des ventes en augmentation de 35 % par rapport à 2022, alors qu'elles représentaient moins de 5 % en 2020⁽²⁾.

Les ventes mondiales sont concentrées sur 3 grands marchés avec en tête, la Chine qui représente plus de la moitié des ventes, suivie par l'Europe et les États-Unis.

Quelques marchés émergents sont également prometteurs comme l'Inde où la fabrication de véhicules électriques et de composants s'accélère, soutenue par le programme d'incitation gouvernemental de plus de 3 milliards de dollars US en 2022⁽²⁾.

À moyen terme, les politiques d'incitation devraient continuer à soutenir des perspectives prometteuses. Selon le scénario de l'Agence Internationale de l'Énergie (AIE) qui s'appuie sur les politiques actuellement en vigueur, la part des ventes de voitures électriques devraient atteindre 35 % en 2023. La Chine devrait conserver sa position de premier marché pour les voitures électriques, avec 40 % des ventes totales d'ici à 2030. Les États-Unis doubleraient leur part de marché pour atteindre 20 % d'ici la fin de la décennie grâce aux récentes annonces politiques qui stimulent la demande, tandis que l'Europe maintiendrait sa part actuelle de 25 %.

Lors de la COP26 qui s'est tenue en novembre 2021 à Glasgow, une trentaine de pays, des entreprises et des constructeurs ont affirmé leur volonté de sortir du moteur thermique, y compris pour les hybrides et les véhicules utilitaires, dès 2035 sur les principaux marchés et en 2040 à l'échelle mondiale.

Mersen contribue à la puissante dynamique du marché du véhicule électrique.

Du fait de son expertise dans les technologies de pointe et de sa présence historique sur des secteurs qui partagent les mêmes besoins de protection électrique et de maîtrise de la gestion d'énergie, le Groupe développe et adapte ses produits (fusibles et busbars notamment) depuis plusieurs années pour répondre aux besoins de protection des batteries et d'autonomie des véhicules électriques.

(1) Plug-in Hybrid Electric Vehicle.

(2) Source : Global EV outlook 2023 (IEA)

MODÈLE D'AFFAIRES

MISSION

Nous apportons aux industriels, partout dans le monde, les solutions innovantes qui renforcent la performance de leur offre.

AMBITION

Poursuivre le développement des solutions adaptées aux besoins de nos clients en **s'appuyant sur nos expertises**.
Contribuer au développement des **marchés porteurs de développement durable**, en proposant des solutions innovantes et durables.
Poursuivre le programme de compétitivité et de performance en l'inscrivant dans une démarche de **responsabilité sociale et sociétale**.
Optimiser le développement du capital humain en offrant aux collaborateurs un **environnement de travail motivant**.

NOS RESSOURCES

CAPITAL HUMAIN

7 500 EMPLOYÉS
DANS 33 PAYS

100 % DIRECTEURS
DE SITES LOCAUX

ACTIFS INDUSTRIELS

51 SITES
INDUSTRIELS

176 M€ INVESTISSEMENTS
INDUSTRIELS

CAPITAL INTELLECTUEL

18 CENTRES
DE R&D

SITUATION FINANCIÈRE

1,09 LEVERAGE

RESSOURCES ENVIRONNEMENTALES

73 % ÉLECTRICITÉ CONSOMMÉE
D'ORIGINE RENOUVELABLE

NOS MÉTIERS



**DESIGN,
CONCEPTION,
FORMULATION
MATÉRIAUX**



ASSEMBLAGE



**PROCÉDÉS DE
TRANSFORMATION
DONT CUISSON,
GRAPHITATION,
PURIFICATION, BRASAGE**



**PROCÉDÉS
DE TRAITEMENT,
FINITION
USINAGE, REVÊTEMENT**

NOS EXPERTISES

2 EXPERTISES

MATÉRIAUX AVANCÉS

- ▶ Résister à de très hautes températures
- ▶ Protéger contre la corrosion
- ▶ Transmettre le courant

SPÉCIALITÉS ÉLECTRIQUES

- ▶ Protéger les équipements et les personnes
- ▶ Convertir la puissance

VALEUR AJOUTÉE

FEUILLE DE ROUTE MOYEN-TERME

SOCIALE ET SOCIÉTALE

350 M€ SALAIRES FIXES

89 % SALARIÉS SATISFAITS DE TRAVAILLER CHEZ MERSEN

700 M€ ACHATS

ENVIRONNEMENTALE

56 % SITES CERTIFIÉS ISO 14001 (>125 P.)

70 % DÉCHETS RECYCLÉS

56 % CA LIÉ AU DÉVELOPPEMENT DURABLE

ÉCONOMIQUE

36 M€ DIVIDENDES VERSÉS

25 M€ IMPÔTS PAYÉS

14 M€ INTÉRÊTS VERSÉS AUX BANQUES

NOTRE CONTRIBUTION AUX OBJECTIFS DE DÉVELOPPEMENT DURABLE



NOS EXPERTISES

Depuis son origine à la fin du 19^e siècle, Mersen s'est transformé progressivement en un groupe industriel expert dans 2 grands pôles, les matériaux avancés et les spécialités électriques. Il développe majoritairement des solutions innovantes adaptées aux besoins de ses clients.

Pôle Advanced Materials

Dans le pôle Advanced Materials, le Groupe maîtrise l'ensemble de la chaîne de valeur, de la formulation et l'élaboration du matériau (graphite, carbure de silicium, isolation à base de fibre de carbone, composites carbone/carbone) au design du produit final adapté au besoin du client.

Il propose une gamme de solutions et produits destinée à remplir les principales fonctions suivantes :

La résistance à de très hautes températures

L'offre de Mersen comprend des équipements en graphite isostatique, des composites carbone/carbone, des feutres isolants souples et rigides, et des pièces en carbure de silicium (pour des applications solaires, ou semi-conducteurs) et autres composants réfractaires, électrodes pour l'électroérosion, revêtements de fours. Depuis 2019 et l'acquisition du site de Columbia (États-Unis), le Groupe dispose également d'une production de graphite extrudé de spécialités.

N° 1 MONDIAL^{(1) (2)}
des applications à hautes températures du graphite isostatique.



La protection contre la corrosion

Cette fonction est réalisée par des équipements à base de graphite, de métaux réactifs, ou de carbure de silicium pour les industries de la chimie, de la pharmacie ou de la métallurgie.

N° 1-2 MONDIAL^{(1) (2)}
des équipements anticorrosion en graphite.



La transmission de courant électrique

L'offre du Groupe permet d'assurer de manière stable et constante la génération, le passage et la transformation du courant électrique dans des environnements industriels (sidérurgie, mines, ...), énergétiques (centrales électriques, hydrauliques, éoliennes, ...) ou dans les transports (ferroviaire, aéronautique, spatial ou maritime). Cette fonction est réalisée avec des balais, porte-balais et baguiers de puissance utilisés dans les générateurs et les moteurs, ou avec des bandes de captage et frotteurs pour pantographe et système de captage 3^e rail pour les métros.

N° 1-2 MONDIAL⁽²⁾
des balais et porte-balais pour moteurs électriques industriels.



Principaux concurrents (par ordre alphabétique)

- **Helwig Carbon** (États-Unis) balais, porte-balais, bandes de pantographe
- **Morgan Advanced Materials** (GB) balais, porte-balais, bandes de pantographe, feutres isolants souples
- **Schunk** (Allemagne) Transformation de graphite isostatique, balais, porte-balais, bandes de pantographe, composite carbone/carbone
- **SGL Carbon** (Allemagne) Graphite isostatique, systèmes anticorrosion, graphite extrudé, feutres isolants rigides et souples
- **Tokai Carbon** (Japon) Graphite isostatique, graphite extrudé
- **Toyo Tanso** (Japon) Graphite isostatique, composite carbone/carbone

669 M€
DE CHIFFRE D'AFFAIRES

55%
DU CHIFFRE D'AFFAIRES TOTAL

Pôle Electrical Power

Le pôle Electrical Power propose une gamme de solutions et produits destinée à remplir les principales fonctions suivantes sur l'ensemble de la chaîne électrique :

542 M€
DE CHIFFRE D'AFFAIRES

45%
DU CHIFFRE D'AFFAIRES TOTAL

La protection des équipements et des personnes

Sa fonction est de protéger les personnes, éviter la destruction d'équipements électriques industriels et tertiaires, assurer la fourniture ininterrompue du courant et participer à la stabilité du réseau électrique. Cette fonction est réalisée par des produits de protection contre les surintensités (fusibles industriels notamment) et par les parasurtenseurs pour protéger contre les dégâts occasionnés par les surtensions.

Le Groupe se distingue par sa capacité à proposer une gamme large et complète de produits, répondant aux diverses normes régionales (UL, IEC, BS ou DIN) qui lui permet d'adresser la majorité des clients, distributeurs ou OEM's.

N° 2 MONDIAL⁽²⁾
des fusibles industriels



La conversion de puissance

Sa fonction est de modifier la nature, la tension, l'intensité ou la fréquence du courant pour répondre au besoin d'applications très diverses comme la variation de vitesse des moteurs, la transformation de l'énergie solaire et éolienne, la propulsion de véhicules électriques, ou encore la gestion des systèmes à base de batteries (véhicule électrique ou stockage stationnaire).

Pour remplir cette fonction, Mersen est le seul groupe à proposer aux acteurs de l'électronique de puissance une offre constituée de fusibles ultra-rapides, refroidisseurs, barres d'interconnexion laminées et condensateurs qui s'intègrent autour des composants d'électronique de puissance ou dans l'architecture des packs batteries.

Pour le marché des véhicules électriques, certains sites du Groupe sont qualifiés IATF (*International Automotive Task Force*).

N° 1 MONDIAL^{(1) (2)}
des fournisseurs de composants pour l'électronique de puissance.



Principaux concurrents (par ordre alphabétique)

- **Boyd Corp** (États-Unis) refroidisseurs
- **Dehn** (Allemagne) parasurtenseurs
- **Eaton** (États-Unis) fusibles industriels
- **ETI** (Slovénie) fusibles industriels
- **Littelfuse** (États-Unis) fusibles industriels
- **Methode** (États-Unis) barres d'interconnexion
- **Phoenix Contact** (États-Unis) parasurtenseurs
- **Rogers** (États-Unis) barres d'interconnexion
- **Siba** (Allemagne) fusibles industriels
- **TDK Electronics** (Japon) condensateurs
- **Wabtec** (États-Unis) système captage de courant et de retour de courant pour le transport ferroviaire
- **WDI** (Chine) barres d'interconnexion

(1) Certaines activités relèvent de la réglementation sur le contrôle des exportations de biens et technologies à double usage.

(2) Source interne : le Groupe opère sur des marchés de niche. Il s'appuie sur les publications de ses concurrents - publications financières et techniques - et sur sa connaissance du marché pour établir la position concurrentielle.

NOS SOLUTIONS PAR MARCHÉS

Mersen accompagne tous les secteurs de l'industrie, toutes les entreprises en quête d'efficacité et de fiabilité.

ÉNERGIES



Des solutions et produits répondant aux besoins des principales sources d'énergie, en particulier les énergies renouvelables.

Solaire

- Composants en graphite et en fibre de carbone destinés au tirage des lingots de silicium et nécessaires pour garantir la pureté des cellules et le contrôle des zones chaudes au cours de la cristallisation.
- Pièces en graphite isostatique permettant le dépôt de couche anti-réfléchissante bleue à la surface des panneaux solaires (procédé PECVD).
- Gamme de solutions pour la protection des installations de panneaux photovoltaïques (interrupteurs, fusibles, parasurtenseurs).
- Fusibles ultra-rapides, condensateurs, barres d'interconnexion laminées et refroidisseurs utilisés pour la conversion de puissance, qui peuvent être proposés dans une architecture intégrée.

Éolien

- Balais en carbone et porte-balais et jeux de bagues collectrices du courant pour génératrices.
- Systèmes de transfert de signaux,

balais et porte-balais pour les moteurs d'orientation des pales et systèmes de mise à la terre.

- Gamme complète de fusibles, appareillages, porte-fusibles et parasurtenseurs.
- Fusibles ultra-rapides, condensateurs, barres d'interconnexion laminées et refroidisseurs utilisés pour la conversion de puissance de l'éolienne.
- Services de maintenance : diagnostics techniques, vérification d'équipements, installation ou remplacement de composants.

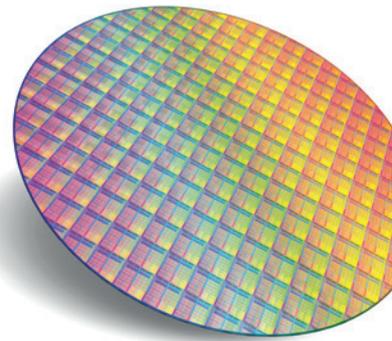
Stockage d'énergie électrique

- Solutions de protection contre les surintensités en courant continu avec des dispositifs de type fusible et de barres d'interconnexion laminées pour assurer la connexion des cellules des batteries.
- Fusibles ultra-rapides, condensateurs, barres d'interconnexion laminées et refroidisseurs utilisés pour la conversion de puissance.

Énergies conventionnelles

- Solutions de transfert de puissance (balais, systèmes de bagues collectrices, porte-balais, solutions de monitoring).
- Gestion de puissance : fusibles et appareillages, refroidisseurs, barres d'interconnexion laminées.

ÉLECTRONIQUE



Fabrication des semi-conducteurs Si et composés

- Graphite haut de gamme et ultra-pur pour la production des semi-conducteurs.
- Supports en graphite revêtu pour l'épitaixie et les phases de déposition des couches actives des semi-conducteurs (CVD, MOCVD, ALD...),
- Pièces en graphite pour étapes de fabrication de semi-conducteurs (lithographie, implantation ionique).

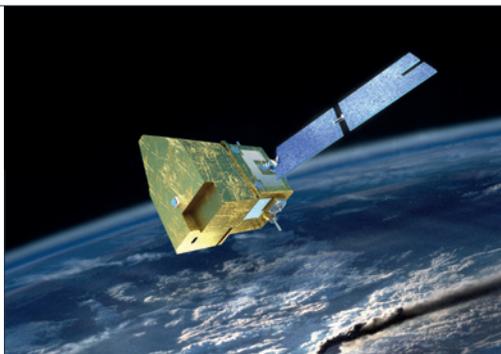
Fabrication des semi-conducteurs SiC

- Feutres rigides et composants en graphite pour le procédé PVT.
- Supports polycristallin (p-SiC®) pour le procédé SmartSiC de Soitec.

Conversion de puissance

- Fusibles ultra-rapides, condensateurs, barres d'interconnexion laminées et refroidisseurs utilisés pour la conversion de puissance, qui peuvent être proposés dans une architecture intégrée.

TRANSPORTS



13%

DU CHIFFRE D'AFFAIRES

Ferroviaire

Des solutions répondant autant aux besoins des infrastructures ferroviaires qu'aux matériels roulants :

- Fusibles ultra-rapides, condensateurs, barres d'interconnexion laminées et refroidisseurs utilisés pour la conversion de puissance, qui peuvent être proposés dans une architecture intégrée.
- Systèmes de captage de courant (bandes de pantographe, patins de 3^e rail), balais et porte-balais.

Aéronautique

- Composants pour les moteurs auxiliaires, la climatisation, la production d'énergie électrique et les systèmes de distribution.
- Matériaux composites résistant à l'usure, et des balais et porte-balais adaptés aux systèmes de pression des avions.
- Systèmes de refroidissement de l'électronique optimisés, des barres de connexion laminées à faible inductance, des dispositifs de positionnement des aubes de turbine et des composants à faible taux de friction.

- Solutions matériaux et de traitement thermique pour les procédés de fabrication des aubes de réacteur en superalliages.

Véhicules électriques

Véhicules électriques (BEV) haut de gamme et véhicules industriels ou commerciaux lourds :

- Fusibles ultra-rapides et de barres d'interconnexion pour les modules et le pack de batteries.
- Gamme de fusibles dédiée pour la protection du système électrique des fonctions auxiliaires.
- Fusibles ultra-rapides, condensateurs, barres d'interconnexion laminées et dispositifs de protection contre les surtensions pour les stations de recharge des véhicules électriques.

Spatial

- Miroirs et structures en carbure de silicium pour les télescopes, notamment pour les projets de satellites d'observation mais également pour des télescopes terrestres (ELT)



INDUSTRIES DE PROCÉDÉS



33%

DU CHIFFRE D'AFFAIRES

Une large gamme de produits et de solutions sur mesure répondant à des enjeux liés à l'efficacité énergétique et la protection électrique.

- **Métallurgie** : solutions électriques et en graphite pour les fonderies et les fours, les laminoirs à chaud et à froid, les lignes galvaniques et les électrolyses.
- **Industrie des fours à haute température** : solutions et produits réfractaires en graphite ou composites d'isolation thermique ou en graphite souple.
- **Procédés de frittage** : outils réfractaires en graphite pour supporter des conditions extrêmes de pression et de température des traitements.
- **Industrie du verre** : solutions en graphite et nuances spécialement conçues pour le formage et la fabrication du verre.
- **Industrie du caoutchouc et des plastiques** : solutions conçues pour des opérations très spécifiques (extrusion, injection, travail à chaud, vitesse constante ou variable, etc.).
- **Industrie des pâtes et papiers** : solutions électriques (pour les machines à pâte, bobineuses, rouleaux, sécheurs, etc.) et solutions mécaniques et d'étanchéité (pour pompes et autres systèmes).



9%

DU CHIFFRE D'AFFAIRES

Le Groupe propose des équipements conçus pour répondre aux conditions de production les plus rigoureuses, en particulier pour l'acide phosphorique, le chlore-soude, les principes actifs pharmaceutiques, les isocyanates, la fabrication d'acide et la chimie de spécialités.

Ces équipements sur-mesure, en graphite, SiC ou métaux nobles, assurent les fonctions suivantes :

- Échange thermique et/ou de réaction : **échangeurs de chaleur** ;
- Transfert de fluides hautement corrosifs et chauds : colonnes, réacteurs et réservoirs sous pression, tuyauterie, accessoires et soufflets.

CHIMIE CORROSIVE

NOS ATOUPS



100%

DES DIRECTEURS DE SITES
RECRUTÉS LOCALEMENT

Une proximité mondiale au cœur des enjeux locaux

Mersen opère partout dans le monde, au plus près de ses clients. Le Groupe s'appuie sur une base industrielle de 51 sites industriels établis dans 33 pays. Ces implantations sont gérées par des managers locaux ce qui facilite les interactions avec les parties prenantes locales.

Dans cet environnement, le Groupe s'appuie sur sa connaissance des enjeux de ses clients pour leur proposer des produits et solutions innovants qui peuvent être réalisés parfois en co-développement.

4

VALEURS

Des collaborateurs engagés autour de valeurs collectives

Le socle de Mersen, c'est avant tout ses collaborateurs : ce sont plus de 7 500 personnes réparties à travers le monde qui assurent le développement du Groupe, guidées par un ensemble de principes éthiques dans ce qu'ils entreprennent. Chacun de nos collaborateurs est tenu de les observer rigoureusement.

Ils sont aussi animés par des valeurs fortes matérialisées par 12 principes de comportement et d'action :

- **Innovier pour nos clients** : connaissance des clients et des marchés, orientation client, co-développement
- **Les personnes d'abord** : santé & sécurité, respect, développement des personnes
- **Collaboration transversale** : confiance, ouverture d'esprit, intelligence collective
- **Avoir toujours une longueur d'avance** : amélioration continue, ouvert aux défis, performance globale



18
CENTRES DE R&D

180
EXPERTS ET SPÉCIALISTES

210
EMPLOYÉS AU SERVICE
DE LA R&D
ET DE L'INNOVATION



L'innovation pour répondre aux défis des clients

Organisation de la R&D

L'organisation de la R&D chez Mersen s'articule autour d'une structure centrale légère pilotée par le Chief Technical Officer (CTO) du Groupe. Elle est garante des orientations à long terme et d'une gestion des priorités en accord avec la stratégie de l'entreprise. Chaque activité partage son effort entre innovations « au quotidien » et projets très ambitieux à la fois en termes de défis à résoudre que d'enjeux de développement pour Mersen.

Le Groupe consacre environ 3 % de son chiffre d'affaires à la Recherche et Développement en mise au point de produits, matériaux, et procédés, et en efforts technico-commerciaux pour constamment adapter ses solutions ou services aux besoins spécifiques de chaque client. L'essentiel de ces dépenses est financé sur fonds propres.

Le Groupe offre à certain de ses salariés la possibilité de carrières professionnelles orientées principalement sur le développement d'expertises techniques essentielles pour Mersen. Ces experts et spécialistes, au nombre de 180, réunis dans une communauté « Open Expert », sont les garants de la capitalisation, de la transmission des savoir-faire et de la culture scientifique interne au Groupe.

Des partenariats pour renforcer la R&D

Le Groupe s'appuie sur un réseau de partenariats ou collaborations avec le monde extérieur, universités ou grands centres de recherche nationaux, partenaires incontournables pour développer le fonds de connaissances fondamentales sans lequel le Groupe serait moins efficace pour apporter à ses clients les solutions aux problèmes de plus en plus complexes qu'ils ont à résoudre.

Le challenge innovation

Le Challenge Innovation a pour objectif d'encourager et de récompenser les initiatives individuelles ou collectives qui peuvent contribuer par leur mise en œuvre à la croissance du Groupe ou à l'amélioration de ses performances. Ce challenge est organisé chaque année et donne lieu à la remise de 2 prix :

- Le prix « Croissance + » récompense une équipe pour la proposition d'un projet de croissance abouti dont l'exécution contribue déjà significativement à la croissance des ventes de Mersen.
- Le prix « Créativité » récompense la meilleure idée innovante dont la mise en œuvre future pourrait contribuer de manière durable à la croissance ou au progrès des résultats du Groupe.

Éco-conception

Depuis 2021, Mersen a renforcé sa maîtrise de la méthodologie d'éco-conception. Désormais, l'ensemble de la gamme de produits de protection électrique est conçu en prenant en compte l'impact qu'elle aura sur l'environnement, lors de sa production, de son utilisation et de son recyclage en fin de vie.

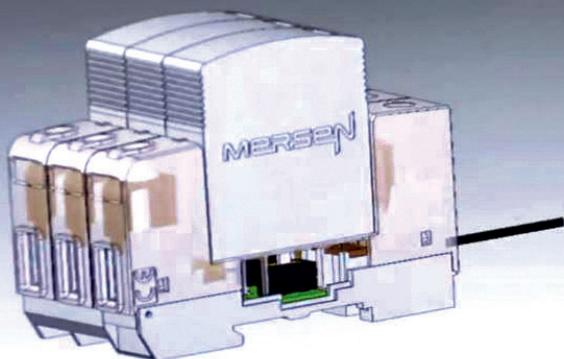
4 PILIERS POUR LA CROISSANCE MOYEN TERME

En tant qu'acteur incontournable des industries dans le monde, la stratégie de Mersen repose sur 4 grands piliers :

1

Poursuivre le développement des solutions adaptées aux besoins de nos clients en s'appuyant sur nos expertises à forte valeur ajoutée

Le Groupe propose une large gamme de produits, services et solutions autour de nos 2 expertises, les spécialités électriques et les matériaux avancés. Afin de répondre aux besoins de ses clients de façon adaptée, le Groupe s'appuie sur ses 18 centres de R&D implantés dans le monde, au plus proche des clients. Cette proximité favorise sa connaissance intime de leurs enjeux et lui permet de proposer des solutions sur mesure et innovantes à fort contenu technologique. Le Groupe poursuit également sa politique d'acquisitions ciblées pour apporter une expérience enrichie à ses clients, pour consolider ses positions de leader, ou encore se développer sur certaines zones géographiques.



2

Contribuer au développement des marchés porteurs du développement durable, en proposant des solutions innovantes et durables

Le Groupe déploie une stratégie de proximité avec les grands industriels partout dans le monde en s'appuyant sur son réseau commercial et industriel international. Ses efforts portent en particulier sur les marchés dont le potentiel de croissance à moyen terme est important et qui contribuent au développement durable de la planète : le solaire, l'électronique, le stockage d'énergie et le véhicule électrique.

3

Poursuivre le programme de compétitivité et de performance en l'inscrivant dans une démarche de responsabilité sociale et sociétale

Mersen cherche à gagner en efficacité opérationnelle tout en promouvant la sûreté et la sécurité de ses installations et des personnes qui y travaillent et en développant ses relations avec les acteurs des territoires où il est implanté. La performance globale du Groupe s'appuie sur une démarche d'excellence partout dans le monde dans tous les domaines de l'entreprise, des opérations aux ventes, avec un effort particulier sur la santé et la sécurité au travail ainsi que la réduction de l'empreinte environnementale de ses sites.



**AU MAXIMUM, LIMITER
NOTRE EMPREINTE
ENVIRONNEMENTALE**

Réduire notre empreinte environnementale est un défi complexe. Nous le relevons chaque jour.

MERSEN

4

Assurer le développement du capital humain, en s'appuyant sur l'identité forte de Mersen

Mersen promeut une culture où l'humain est le socle du Groupe et de son développement. Pour cela, il s'appuie sur une culture forte, reconnue et attractive par le niveau de confiance et de responsabilisation offert aux collaborateurs et reposant sur le respect des cultures locales et la lutte contre toute forme de discrimination. Mersen s'engage pour le développement de ses collaborateurs, dans le plus grand respect des droits humains, et pour une politique de protection sociale pour tous.

PLAN STRATÉGIQUE MOYEN TERME

OPÉRATIONNEL ET FINANCIER

Mersen a présenté en mars 2023 son plan stratégique à moyen terme décrit ci-dessous. Il l'a confirmé en mars 2024.

Marchés porteurs

Quatre marchés représentant 27 % du chiffre d'affaires en 2022 (semi-conducteurs SiC, semi-conducteurs Si, véhicules électriques et énergies renouvelables) devraient représenter environ 45 % des ventes du Groupe en 2027 avec une croissance moyenne annuelle de plus de 20 %.

Cette dynamique repose sur les forces suivantes :

- Le Groupe a développé une **expertise des matériaux avancés indispensables au processus de fabrication des semi-conducteurs à base de Carbone de Silicium**. Il est engagé avec les acteurs majeurs du domaine pour les accompagner dans leur développement, pour certains à travers d'importants contrats pluriannuels comme celui signé avec Wolfspeed. En parallèle, Mersen poursuit son partenariat avec Soitec pour développer une nouvelle gamme de substrats pour le marché du véhicule électrique.
- Sur le **marché des semi-conducteurs à base de silicium**, le Groupe est positionné sur les étapes du procédé de fabrication les plus sophistiquées (ALD, implantation ionique) et bénéficie des impacts positifs des investissements majeurs qui se poursuivent sur ce marché.
- Depuis plusieurs années, Mersen se développe dans le **marché du véhicule électrique** en renforçant ses équipes, en qualifiant ses sites à la norme automobile sur les 3 continents et en concluant des partenariats avec des acteurs du monde automobile. Il a en particulier signé un premier contrat important de 200 M€ avec le fabricant de batteries (ACC) et se focalise pour les années à venir sur le marché de la batterie et de sa protection, avec une gamme complète de fusibles.
- **Le Groupe est un fournisseur majeur sur toute la chaîne de valeur du solaire photovoltaïque**. Il a dépassé en 2022 le seuil des 100 millions d'euros de chiffre d'affaires qu'il prévoyait initialement en 2025. Il va limiter ses capacités de production en Chine pour le solaire afin d'allouer plus de capacités au marché des semi-conducteurs ou d'autres marchés en forte croissance.

Le Groupe va s'appuyer par ailleurs sur sa forte expertise, son positionnement mondial de leader, son implantation internationale et ses relations historiques avec des acteurs de premier plan pour continuer de croître dans ses autres marchés (ferroviaire, aéronautique, chimie corrosive, traitement thermique, industrie du verre, ...) dont il espère une croissance organique moyenne annuelle de 3 %.

La performance du Groupe sur la période bénéficiera de l'effet volume attendu qui absorbera l'augmentation des amortissements. Par ailleurs, le positionnement de Mersen comme fournisseur de solutions high-tech sur mesure devrait lui permettre d'augmenter ses prix pour compenser les possibles effets inflationnistes.

Plan d'investissement

Le Groupe déploiera un plan d'investissements spécifique pour accompagner cette croissance. Ceux-ci représenteront environ 300 millions d'euros supplémentaires sur la période 2023-2025, auxquels s'ajouteront environ 100 millions d'euros pour des projets d'acquisition ciblées.

Ces investissements porteront notamment sur l'augmentation des capacités de production de graphite isostatique et des feutres d'isolation, l'agrandissement de 4 usines de finition matériaux et enfin l'extension de 3 usines dédiées aux fusibles des véhicules électriques et d'une usine en France pour la production de busbars pour ACC.

Le retour sur investissements de ces nouveaux projets sera rapide avec un ROCE compris entre 12,5 % et 15,5 % dès 2027.

Objectifs moyen terme

Grâce à ce modèle de développement et porté par des tendances de marché durables, Mersen présentera une nouvelle dimension en 2027, avec près de 45 % de son chiffre d'affaires généré sur les marchés porteurs cités ci-dessus. Au global, en 2027 le Groupe vise :

- Un chiffre d'affaires autour de 1,7 milliard d'euros ;
- Une marge opérationnelle courante de 12 % du chiffre d'affaires. Cette marge pouvant varier de +/-50 points de base ;
- Une marge d'EBITDA courant de 19 % du chiffre d'affaires. Cette marge pouvant varier de +/-50 points de base ;
- Un ROCE de 13 %, pouvant varier de +/-50 points de base.

RESPONSABILITÉ SOCIALE & ENVIRONNEMENTALE

Le Groupe a défini en mars 2024 une nouvelle feuille de route RSE à l'horizon 2027, pour l'aligner avec ses objectifs stratégiques et accompagner sa croissance durable de manière responsable. Son engagement se traduit par de nombreux objectifs sur l'ensemble de la chaîne de valeur et repose sur 4 piliers :

Être des partenaires responsables

Assurer des achats responsables

- Maintenir a minima 85 % des achats externes réalisés avec des fournisseurs locaux
- Avoir moins de 5 % des fournisseurs avec un scoring RSE < 25

Limiter notre empreinte environnementale

Limiter les émissions de gaz à effet de serre

- Réduire l'intensité des émissions de GES (scopes 1 et 2) de 35 % (par rapport à 2022)
- Augmenter la part d'électricité renouvelable à 80 %

Recycler les déchets

- Augmenter le taux de déchets recyclés à 80 %

Limiter la consommation d'eau

- Réduire l'intensité de la consommation d'eau de -15 % (par rapport à 2022)
- Formaliser un plan de conservation de l'eau pour 100 % des sites en zone de stress hydrique

Développer notre capital humain

Promouvoir l'égalité des chances et la diversité

- Encourager la mixité et la diversité au travail :
 - Part des femmes dans les instances dirigeantes : 27 %
 - Part des femmes ingénieurs et cadres \geq 29 %
 - Développer l'insertion des personnes handicapées : +25 % (par rapport à 2022)

Promouvoir une politique sociale pour tous : 100 % des salariés bénéficiaires

- Assurer une protection sociale avec un capital décès garanti pour tous
- Généraliser les dispositifs de participation aux bénéfices
- Adopter un seuil annuel minimum de congés dans tous les pays

Promouvoir le bien-être, la santé et la sécurité au travail

- Maintenir le taux de fréquence des accidents \leq 1,8 et le taux de gravité \leq 60
- Augmenter de 30 % le nombre de visites de sécurité du management par employé (par rapport à 2022)

Cultiver l'éthique et la conformité aux réglementations

Formation éthique

- Obligatoire pour les nouveaux entrants
- Renouvellement obligatoire tous les 2 ans (formation individuelle ou thématique par site)

Formation cybersécurité

- Obligatoire pour les salariés disposant d'un ordinateur personnel

GOUVERNANCE

CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le Conseil d'administration définit l'orientation stratégique de la Société sous l'égide de son Président, en étroite collaboration avec la Direction Générale de la Société. Dans le cadre de cette mission, il procède à l'examen et à l'approbation du plan stratégique de la Société et de ses activités.

Il est assisté de deux comités : le Comité d'Audit et des Comptes (CAC) et le Comité de la Gouvernance, des Nominations et des Rémunérations (CGNR).

Deux administrateurs ont un rôle de coordination sur les sujets stratégiques et la RSE.

63%

TAUX D'ADMINISTRATEURS
INDÉPENDANTS

100%

TAUX DE PRÉSENCE MOYEN
DES ADMINISTRATEURS
AUX RÉUNIONS PLANIFIÉES



Olivier Legrain*
Président,
membre du CGNR



Emmanuel Blot
Représentant de Bpifrance
Participations, en charge
des questions RSE,
membre du CAC



Pierre Creusy
Représentant des salariés,
membre du CGNR



Michel Crochon*
en charge de la
coordination des
débatés sur les sujets
stratégiques,
membre du CAC



Carolle Foissaud
Membre du CGNR



Emmanuelle Picard*
Membre du Comité
d'Audit et des Comptes



Luc Themelin
Directeur Général
de Mersen



Denis Thiery*
Président du Comité
d'Audit et des Comptes
et membre du CGNR



Jocelyne Vassoille*
Présidente du CGNR

Composition du Conseil à la date de publication de l'URD

* Administrateur indépendant

COMITÉ EXÉCUTIF

Le Comité Exécutif assure la direction opérationnelle du groupe Mersen et se réunit chaque mois afin d'examiner les résultats financiers et extra-financiers du Groupe et de décider de plans d'actions dans différents domaines (ressources humaines, informatique, achats, juridique, développement, etc.) en cohérence avec les orientations stratégiques. Le Comité Exécutif s'assure du bon fonctionnement organisationnel du Groupe et, à ce titre, est très impliqué dans la gestion prévisionnelle des ressources humaines nécessaire au développement des activités. Il définit la feuille de route développement durable du Groupe et s'assure qu'elle soit déclinée à tous les niveaux de l'entreprise.

15 ANS

ANCIENNETÉ MOYENNE

30%

FEMMES



Luc Themelin
Directeur Général



Thomas Baumgartner
*Directeur Administratif
et Financier*



Gilles Boisseau
*Directeur du Pôle
Electrical Power*



Christophe Bommier
*Directeur Technologie,
de la Recherche,
de l'Innovation
et du Support Business*



Thomas Farkas
*Directeur de la Stratégie
et du Développement*



**Jean-Philippe
Fournier**
*Directeur de l'Excellence
Opérationnelle*



Éric Guajioty
*Directeur du Pôle
Advanced Materials*



Sylvie Guiganti
*Directrice des Systèmes
d'Information*



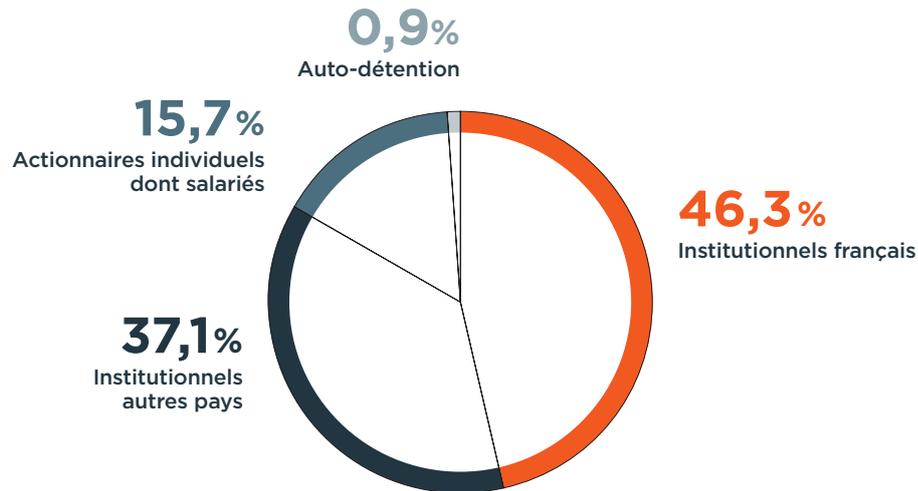
Delphine Jacquemont
*Directrice juridique
et Secrétaire du Conseil
d'administration*



Estelle Legrand
*Directrice des
Ressources Humaines*

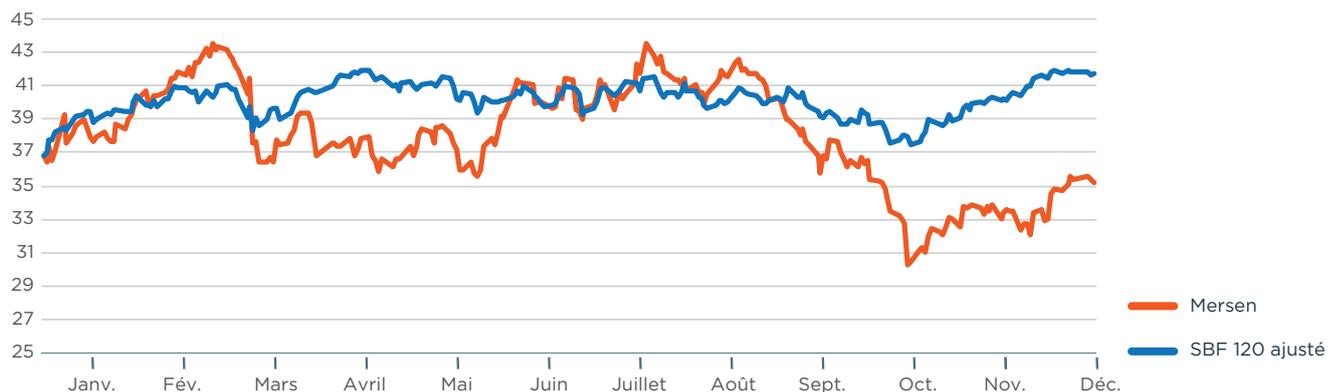
ACTIONNARIAT & BOURSE

ACTIONNARIAT au 31 décembre 2023



Nombre d'actions : 24 418 312

COURS DE L'ACTION en 2023



Cours au 31 décembre 2023 : 35,20 €

Moyenne quotidienne des transactions en 2023 : 100 692 actions

DIVIDENDE PAR ACTION en euro*

1,25 €

* sous réserve de l'approbation
de l'Assemblée Générale des Actionnaires



SIÈGE GROUPE

MERSEN

Tour Trinity - 1 bis place de la Défense
CS30299
F-92035 LA DÉFENSE CEDEX
Tél. : +33 (0)1 46 91 54 00

PRINCIPAUX SIÈGES RÉGIONAUX

ALLEMAGNE

Gartenstrasse 25-29
D-61352 Bad Homburg vor der Höhe
Tél. : +49 6172 8866 100

CHINE

Unit 2106, Park Place,
No. 1601 Nanjing Road West,
Shanghai 200040
Tél. : +86 (21) 6135 6886

ÉTATS-UNIS

ELECTRICAL POWER
374 Merrimac street
Newburyport, MA 01950
Tél. : +1 978 462 6662

ADVANCED MATERIALS

400 Myrtle Avenue
Boonton, NJ 07005
Tél. : +1 973 334 0700

INDE

No 5 Bommasandra Industrial
Area - Annekal Taluk
Bangalore, Karnataka - 560099
Tél. : +91 80 3094 6107



EXPERT MONDIAL
DES SPÉCIALITÉS ÉLECTRIQUES
ET DES MATÉRIAUX AVANCÉS



WWW.MERSEN.COM