



## RESULTAT OPERATIONNEL: + 34%

## PERSPECTIVES FAVORABLES

Paris, 16 mars 2005

Le Conseil d'Administration de Carbone Lorraine s'est réuni le 15 mars 2005 et a arrêté les comptes de l'exercice 2004.

Commentant les résultats de l'année, Claude Coccozza, Président-Directeur Général du Groupe, a déclaré :

*"2004 est une belle année. Nous avons dépassé les objectifs de notre plan d'économies, ce qui nous a permis d'aller au-delà des 8% de marge opérationnelle annoncés, malgré un environnement de coûts défavorable. Nous avons préparé et lancé d'importants projets de croissance, dont le financement est assuré par l'augmentation de capital réussie d'octobre dernier. La phase de restructurations en profondeur s'achève, son plein effet bénéficiera aux résultats de 2005. Les projets de croissance prendront le relais et assureront, dès 2006, la progression de nos performances."*

### Compte de résultat simplifié

En millions d'euros	2003	2004
Chiffre d'affaires	629	636
Résultat opérationnel	39,3	52,6
Marge opérationnelle (%)	6,2 %	8,3 %
Résultat courant net ( <i>part Groupe</i> )	22,3	30,2
Charges et produits exceptionnels nets	(54,8)	(9,9)
Résultat net ( <i>part Groupe</i> )	(38,2)	15,2

### Chiffre d'affaires consolidé de 636 millions d'euros (+4%)

Grâce au redémarrage de la conjoncture, en particulier aux Etats-Unis, et à la pénétration de nouveaux marchés, le chiffre d'affaires 2004 a progressé de 4% à périmètre et changes constants. La progression a été particulièrement sensible en Protection Electrique et dans les Applications Hautes Températures du graphite.

### Résultat opérationnel de 53 millions d'euros (8,3% du CA)

Le plan d'économies a généré 17 M€ d'économies complémentaires en 2004. Lancé en 2001, il dépasse donc l'objectif de 30 M€ d'économies annuelles annoncé initialement. De fait, l'économie annuelle par rapport à 2001 atteint 38 M€. Cette bonne performance ainsi que la croissance de l'activité ont permis de contrebalancer l'effet défavorable de l'augmentation des coûts des matières premières, qui a réduit de 0,7 point la marge opérationnelle. Celle-ci progresse néanmoins de plus de 2 points, à 8,3%.

Dans les Systèmes et Matériaux Avancés, la marge opérationnelle est en hausse de près de 3 points pour atteindre 17,5%. Dans les Applications Electriques, elle se maintient à 11% en dépit de la forte augmentation du coût du cuivre. En Protection Electrique, après le creux de début d'année, elle a progressé trimestre après trimestre avec la mise en œuvre des restructurations. Elle atteint 4% sur l'année et 8% sur le quatrième trimestre. Enfin, dans les Aimants, la marge opérationnelle est redevenue positive, à plus de 2%.

## Forte réduction des charges et produits exceptionnels nets

Les charges et produits exceptionnels nets s'élèvent à 10 M€. Ils sont essentiellement liés à la fin des restructurations en cours en Protection Electrique et en Aimants.

## Résultat net de 15 millions d'euros

Le résultat net après amortissement des écarts d'acquisition s'élève à 15 M€, contre une perte de 38 M€ en 2003.

## Reprise du dividende avec un taux de distribution de 50%

Le Conseil d'Administration proposera à l'Assemblée Générale des actionnaires la distribution d'un dividende de 0,55 € par action. Le montant total de la distribution s'élèverait à 7,6 M€, représentant 50% du résultat net.

## Importante diminution de l'endettement net

La trésorerie générée par l'exploitation a permis de financer les dépenses de restructuration, particulièrement importantes en 2004. Par ailleurs, l'augmentation de capital réalisée en octobre donne au Groupe les moyens de financer ses importants projets de croissance. Le ratio endettement net sur fonds propres passe de 102% fin 2003 à 50% fin 2004.

## Perspectives favorables

Sauf dégradation significative des conditions économiques, nous espérons pour 2005 une croissance des ventes comparable à celle de 2004 et un résultat opérationnel qui devrait à nouveau progresser de plus de 25%.

A partir de 2006, les projets en cours de lancement devraient permettre d'assurer la poursuite de la croissance des résultats.

Retrouvez le discours et la présentation des résultats par Claude Cocozza, Président-Directeur Général et Jean-Claude Suquet, Directeur Administratif et Financier, sur notre site Internet [www.carbonelorraine.com](http://www.carbonelorraine.com)

- - -

Carbone Lorraine est un spécialiste mondial en matériaux avancés pour environnements industriels extrêmes et en composants électriques critiques pour l'industrie ; le Groupe occupe des positions de leadership sur son cœur de métier :

- Systèmes et Matériaux Avancés :
  - N°1 mondial en équipements anticorrosion en graphite
  - N°2 mondial en applications hautes températures du graphite isostatique
- Composants Electriques :
  - N°1 mondial en balais pour moteurs électriques
  - N°2 mondial en fusibles industriels

*Le Groupe est coté au Premier Marché de la Bourse de Paris et fait partie des indices CAC MID100 et Next 150.*

**Visitez notre site Internet [www.carbonelorraine.com](http://www.carbonelorraine.com)**

### **Contact Investisseurs & Analystes**

**Carbone Lorraine  
Eric BONNEM**

Tel.: +33 (0)1 46 91 54 49  
Fax: +33 (0)1 46 91 54 07  
[dri@carbonelorraine.com](mailto:dri@carbonelorraine.com)

### **Contact Presse**

**Publicis Consultants.Paris  
Raphaëlle RICO**

Tel.: +33 (0)1 44 43 75 90  
Fax: +33 (0)1 44 43 75 65  
[raphaelle.rico@consultants.publicis](mailto:raphaelle.rico@consultants.publicis)